

# SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	9
INTRODUÇÃO.....	17
<b>ESTUDOS E PARECERES</b>	
<b>I - REGULAÇÃO</b>	
Trajetória da regulação no Brasil.....	21
1. A regulação por contrato e a regulação por órgão técnico independente.....	21
2. Regulação técnica independente e regulação por órgão ordinário da administração pública.....	25
3. O fracasso da regulação por órgão ordinário da administração pública.....	31
4. A regulação técnica independente no Brasil: avanço e reação.....	33
5. O futuro da regulação técnica independente.....	44
Invariantes regulatórias e a crise econômica de 2008.....	47
1. Crise regulatória e seu desfecho.....	47
2. A autorregulação inexistente.....	48
3. Desídia regulatória.....	48
4. Razões da desídia regulatória.....	50
5. A falácia ideológica.....	50
6. Conclusão: invariantes regulatórias.....	51
Reajuste de tarifa de pedágio.....	53
1. O fato.....	53
	11

2.	O fato em síntese.....	56
3.	Quesitos e respostas.....	57
	Regresso regulatório: o caso ARTESP .....	65
1.	A criação da Agência Reguladora de Transportes do Estado de São Paulo.....	65
2.	A lei e o decreto.....	66
3.	Câmbio regulatório, oclusão deliberada .....	67
4.	A independência regulatória calada.....	67
5.	Novo vértice da regulação: efeitos .....	68
6.	O decreto e o risco regulatório.....	69
7.	Sujeição ao comando político-partidário .....	70
8.	O decreto e o Direito .....	71
9.	Desvio de finalidade .....	73
10.	Conclusão.....	74
	A atualização da lei geral de telecomunicações.....	77
1.	A distinta natureza dos serviços de telecomunicações .....	77
2.	O fato do mercado e o legislador .....	78
3.	Atualização legislativa .....	81
4.	O interesse público no mercado de telecomunicações .....	84
	Concessão e privilégio estatal .....	87
1.	O fato .....	87
2.	O dever da ANAC de zelar pelo mercado sob sua jurisdição .....	88
3.	A inafastável paridade entre agentes econômicos .....	88
4.	O impacto da ação regulatória e sua mensuração .....	89
5.	A falsa concorrência .....	90
6.	Risco ou aposta?.....	92
7.	Resposta aos quesitos .....	94
	Segurança regulatória .....	99
1.	1908 .....	99
2.	2013 .....	101
3.	Uma cultura sedimentada.....	102

4. O parecer do Consultor-Geral da República .....	103
5. O comando verbal do governador do estado .....	104
6. Um comando verbal e sua obediência: efeitos materiais .....	107
7. O imperecível vezo autoritário .....	108
PPI: regulação e centralização?.....	111
1. Programa de Parceria de Investimentos (PPI) .....	111
2. PPI: objetivos.....	114
3. O Executivo e sua norma .....	121
4. PPI e Compliance.....	123
5. Conclusão.....	126
<b>II – CONCORRÊNCIA</b>	
Um cartel no Império .....	129
1. A denúncia .....	129
2. A providência .....	131
3. O Conselho de Estado .....	133
4. O cartel .....	134
5. Conclusão: a saudável concorrência na doutrina jurídica .....	136
Cartel e sanção .....	139
1. O fato .....	139
2. Cartel, sanção e o CADE .....	139
3. Poder de mercado, singular ou concertado .....	140
4. “Penalidade estrutural” .....	141
5. Precedentes .....	144
6. Fato incontroverso .....	144
7. Objetivo institucional do CADE.....	144
8. A alienação coercitiva de ativos e direitos .....	145
9. Conclusão.....	146
Contrato associativo e defesa da concorrência.....	147
1. O fato .....	147
2. Concentração de poder de mercado .....	148
3. Contrato associativo e controle de concentração .....	149

4. Associação e prestação de serviço .....	151
5. Conclusão.....	152
Variações sobre o <i>compliance</i> .....	153
1. O vocábulo.....	153
2. A noção e seu curso.....	154
3. A conduta ilícita.....	156
4. Cultura empresarial .....	157
5. <i>Compliance</i> e concorrência.....	158
6. Conclusão .....	159
Cartel, confissão e leniência.....	161
1. A questão.....	161
2. Forma, confissão, acordo de leniência .....	162
3. A confissão e o histórico da conduta.....	165
4. Repressão e defesa .....	170
5. A confissão/delação e a Superintendência-Geral .....	172
6. Conclusão.....	174
Concorrência: infração e contágio.....	175
1. O fato.....	175
2. O controle da Empresa A.....	176
3. A defesa da concorrência .....	176
4. Das penas .....	179
5. Aplicação de sanções no direito administrativo .....	181
6. Conclusão.....	182

## ARTIGOS

### I - REGULAÇÃO

A regulação do pensamento.....	185
Gestão sigilosa .....	189
A norma, o risco e o futuro das telecomunicações.....	191
Pensar, segundo Millôr .....	193
Celeridade .....	195
Privilégio.....	197

Juízo de advertência .....	199
Incontinência verbal .....	201

## II – CONCORRÊNCIA

Concorrência no transporte rodoviário de passageiros .....	205
O arbítrio do soberano .....	209
Uma questão de qualidade .....	211
Esqueceram do CADE .....	213
Rendição ideológica .....	215
Poder econômico de fato .....	217
Desestatizar o debate.....	219
Um perigo para a nação.....	221
BIBLIOGRAFIA .....	223
ÍNDICE ONOMÁSTICO.....	235
ÍNDICE DE ASSUNTOS .....	239
Obras do autor .....	243